



**ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
ЛЕБЕДИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

РІШЕННЯ

28.08.2026

м. Лебедин

№ 312

Про затвердження Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2027-2029 роки

Керуючись частиною першою статті 52, частиною шостою статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», статтею 75² Бюджетного кодексу України, з метою забезпечення планування, підготовки та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій, протоколу засідання Місцевої інвестиційної ради від 11 серпня 2026 року № 5, виконавчий комітет Лебединської міської ради **в и р і ш и в:**

1. Затвердити Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2027-2029 роки.

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника міського голови Зікеєву О.В.

**Виконуючий обов'язки
міського голови**

Світлана ГОРОШКО

**Перший заступник
міського голови**

Ольга ЗІКЄЄВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення виконавчого комітету
Лебединської міської ради

28 серпня 2026 року № 312

**Середньостроковий план
пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади
на 2027-2029 роки**

Загальна частина

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2027-2029 роки (далі – середньостроковий план) створює основу для побудови ефективної та дієвої системи управління публічними інвестиціями на місцевому рівні, що забезпечить оптимізацію використання бюджетних коштів, підвищення прозорості у використанні публічних коштів та інтеграцію публічних інвестицій у загальний процес стратегічного планування та дозволить зосередити ресурси на найбільш важливих для Лебединської міської територіальної громади публічних інвестиційних проєктах (далі – проєкт) та програмах публічних інвестицій (далі – програма).

Середньостроковий план розроблено відповідно до статті 75² Бюджетного кодексу України, Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням другої сесії Сумської обласної ради восьмого скликання від 11.12.2020 «Про Стратегію регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки та План заходів на 2021-2023 роки з реалізації Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки» (зі змінами від 29.10.2021, 22.12.2021, 30.04.2025) (далі – Стратегія).

Середньостроковий план визначає:

наскрізні стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій;

пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування;

підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування;

основні напрями публічного інвестування, у тому числі за діючими проєктами та програмами, цільові показники цих напрямів у розрізі сфер діяльності Лебединської міської територіальної громади і відповідний орієнтовний розподіл коштів за рахунок різних джерел фінансування.

Сфера дії середньострокового плану включає публічні інвестиції, що спрямовані на реалізацію проєктів та програм. Водночас не охоплює компенсації за пошкодження та знищення окремих категорій об'єктів нерухомого майна внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації проти України, а також гранти, програми підтримки бізнесу, фінансування від міжнародних фінансових організацій для приватного сектора та інші інструменти і форми підтримки бізнесу та громадян, які не є публічними інвестиціями у розумінні Бюджетного кодексу України.

Описова частина

Середньостроковий план розроблено управлінням економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради на підставі пропозицій структурних підрозділів Лебединської міської ради та її виконавчого комітету відповідно до цілей і завдань документів стратегічного планування в межах доведеного фінансовим управлінням Лебединської міської ради орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період.

Наскрісні стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій

Наскрізними стратегічними цілями здійснення публічних інвестицій (далі – наскрісні стратегічні цілі) є цілі, що мають міжгалузевий (міжсекторальний) характер, відповідають пріоритетам розвитку Стратегії, для досягнення яких об'єднують зусилля органи влади та фізичні і юридичні особи, громадські об'єднання, інші суб'єкти, які можуть вплинути на процес досягнення цілей та/або на яких можуть вплинути їх результати.

На 2027-2029 роки наскрізними стратегічними цілями є освіта, соціальна сфера, енергоефективність, публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація, громадська безпека, культура та інформація, гендерна рівність та безбар'єрність.

Наскрісні стратегічні цілі мають ключове значення для досягнення сталого розвитку та соціальної справедливості у Лебединській міській територіальній громаді. Їх реалізація передбачає раціональне використання енергоресурсів, впровадження енергоефективних технологій, адаптацію інфраструктури до нових викликів врахування принципів рівності, безбар'єрності, доступності для всіх категорій населення, включаючи осіб з інвалідністю, осіб з різними функціональними порушеннями, а також людей похилого віку незалежно від їх статі та соціального статусу.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування, що містяться в середньостроковому плані, є ключовими для Лебединської міської територіальної громади та саме на них спрямовуватимуться публічні інвестиції на середньостроковий період.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування були відібрані та впорядковані на період дії середньострокового плану, враховуючи потреби, пріоритети та спроможності Лебединської міської територіальної громади, а також вимоги Бюджетного кодексу України щодо спрямування не менше 70 відсотків обсягу публічних інвестицій на продовження (завершення) реалізації розпочатих проєктів та програм.

До пріоритетних галузей (секторів) для публічного інвестування, визначених цим середньостроковим планом, відносяться:

освіта (Управління освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Лебединської міської ради, виконавчий комітет Лебединської міської ради);

транспорт та послуги поштового зв'язку (управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради);

муніципальна інфраструктура та послуги (управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради);

цифрова трансформація держави та суспільства (виконавчий комітет Лебединської міської ради);

соціальна сфера (виконавчий комітет Лебединської міської ради);

громадська безпека (виконавчий комітет Лебединської міської ради).

З метою досягнення розвитку Лебединської міської територіальної громади та забезпечення реалізації завдань, спрямованих на відновлення інфраструктури, стимулювання соціально-економічного розвитку і покращення якості життя громадян протягом 2027-2029 років, середньостроковим планом пропонується визначити 6 ключових секторів (галузей) для публічного інвестування.

Сектор (галузь) «Освіта» спрямований на забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання та обладнання в межах впровадження реформи «Нова українська школа», забезпечення доступу до якісного безпечного харчування у закладах освіти та забезпечення закладів освіти спорудами цивільного захисту та протипожежним захистом, розвиток інфраструктури перевезень.

Сектор (галузь) «Транспорт» спрямований на модернізацію автомобільних доріг, розвиток міського транспорту. Заплановано розвиток та забезпечення безпеки дорожнього руху.

Сектор (галузь) «Муніципальна інфраструктура та послуги» спрямований на модернізацію систем водопостачання і водовідведення в населених пунктах, а також підвищення енергоефективності. Крім того, публічні інвестиції будуть спрямовані на розбудову та відновлення муніципальної інфраструктури.

Сектор (галузь) «Цифрова трансформація держави та суспільства» спрямований на розвиток та модернізацію мережі центрів надання адміністративних послуг.

Сектор (галузь) «Соціальна сфера» спрямований на створення фондів житла для тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб, та інших категорій, забезпечення комфортного середовища для повернення ветеранів до мирного життя.

Сектор (галузь) «Громадська безпека» спрямований на створення безпечних умов проживання мешканців Лебединської міської територіальної громади.

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування визначають конкретні сфери діяльності, що потребують фінансування та особливої уваги з боку Лебединської міської територіальної громади. Їх визначення дозволяє деталізувати пріоритети та оптимізувати використання бюджетних коштів.

У межах кожної пріоритетної галузі (сектора) для публічного інвестування формуються підсектори, що відображають ключові напрями розвитку, які потребують публічних інвестицій.

Підсектори є важливими аналітичними одиницями, які сприяють реалізації Стратегії та забезпечують впровадження інтегрованого підходу до управління публічними інвестиціями.

Перелік підсекторів галузей (секторів) для публічного інвестування та основних напрямів для публічного інвестування в межах таких підсекторів наведено у додатку до середньострокового плану.

Основні напрями публічного інвестування

Основні напрями публічного інвестування узгоджуються із завданнями Стратегії та мають найвищий рівень пріоритетності серед інших напрямів відповідної галузі (сектора) для отримання фінансування.

Формування основних напрямів публічного інвестування здійснювалось управлінням економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради на основі пропозицій структурних підрозділів Лебединської міської ради та її виконавчого комітету, відповідальних за галузі (сектори) для публічного інвестування, з урахуванням завдань, визначених відповідними цільовими програмами та Стратегією.

Структурними підрозділами Лебединської міської ради та її виконавчого комітету, відповідальними за галузі (сектори) для публічного інвестування, було подано до управління економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради 6 пропозицій до середньострокового плану, що містили 10 напрямів для публічного інвестування, які наведено у додатку до середньострокового плану.

Фінансова структура публічних інвестицій

Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на 2027-2029 роки в розрізі джерел фінансового забезпечення та за роками становить:

Показник	тис. гривень			
	2027 (прогноз)	2028 (прогноз)	2029 (прогноз)	Разом 2027- 2029 роки (прогноз)
Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій, у тому числі за рахунок:				
коштів бюджету Лебединської міської територіальної громади, у тому числі:	26 965,0	29 408,0	31 638,12	88 011,12
співфінансування заходів щодо підготовки та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм	0,00	0,00	0,00	0,00
міжбюджетних трансфертів з державного бюджету	0,00	0,00	0,00	0,00
міжбюджетних трансфертів з інших місцевих бюджетів	0,00	0,00	0,00	0,00
місцевих запозичень	0,00	0,00	0,00	0,00
інших джерел	0,00	0,00	0,00	0,00

Розподіл орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на 2027-2029 роки на сектори (галузі) для публічного інвестування в межах доведеного фінансовим управлінням Лебединської міської ради орієнтовного граничного

сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період має таку структуру:

тис. гривень				
Галузь (сектор)	Граничний розподіл на 2026 рік	Граничний розподіл на 2027 рік	Граничний розподіл на 2028 рік	Граничний розподіл на середньостроковий період
Освіта і наука	12 000,0	306,0	212,0	12 518,0
Транспорт та послуги поштового зв'язку	10 765,0	14 830,0	21 376,12	46 971,12
Муніципальна інфраструктура та послуги	1 000,0	13 700,0	10 050,0	24 750,0
Цифрова трансформація держави та суспільства	2 500,0	0,0	0,0	2 500,0
Соціальна сфера	500,0	572,0	0,0	1 072,0
Громадська безпека	200,0	0,0	0,0	200,0
Державний фонд регіонального розвитку***	0	0	0	0
Загальний результат	26 965,0	29 408,0	31 638,12	88 011,12

Підсумки та перспективи

Середньостроковий план є документом місцевого рівня, що формує основу для якісно нового підходу до управління публічними інвестиціями в Лебединській міській територіальній громаді.

Визначення наскрізних стратегічних цілей, узгодження з наявними стратегічними документами, продовження та завершення розпочатих проєктів і програм, а також закріплення пріоритетних галузей (секторів) і основних напрямів публічного інвестування забезпечують спрямування ресурсів на реалізацію ключових пріоритетів розвитку Лебединської міської територіальної громади. Це сприятиме ефективному використанню як попередньо вкладених, так і поточних публічних інвестицій, а також створить чітке розуміння пріоритетних сфер, що потребують фінансової підтримки у середньостроковому періоді.

Визначення напрямів публічного інвестування відповідних галузей (секторів) для публічного інвестування має ключове значення для подальшої підготовки, оцінки проєктів та програм, а також формування єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади і галузевих (секторальних) проєктних портфелів Лебединської міської територіальної громади.

Підготовка проєктів та програм передбачає обов'язкове визначення напрямку публічного інвестування у відповідній галузі (секторі), з яким пов'язаний проєкт чи програма, а також узгодження мети та цілей проєкту з таким напрямом.

Оцінка проєктів та програм включає оцінку відповідності (скринінг), галузеву (секторальну) експертну оцінку та експертну оцінку, що передбачає аналіз ряду показників, пов'язаних із напрямками публічного інвестування відповідних галузей (секторів).

Без визначення напрямів для публічного інвестування неможлива пріоритезація проєктів, які включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля. Пріоритезація проєктів здійснюється в межах напрямку відповідно до критеріїв пріоритезації, визначених головним розпорядником коштів, відповідальним за реалізацію політики Лебединської міської територіальної громади у відповідній галузі (секторі), та передбачає розрахунок пріоритетності проєктів за бальною системою з метою формування рейтингових списків таких проєктів за кожним напрямом публічного інвестування.

У подальшому лише ті проєкти та програми, що включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля та відповідають основним напрямкам публічного інвестування, визначеним у додатку до середньострокового плану, можуть бути включені в Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади та, відповідно, зможуть отримати фінансування за рахунок коштів бюджету Лебединської міської територіальної громади, державного, обласного бюджетів та/або з наданням державної підтримки.

**Тимчасово виконуючий обов'язки
начальника управління
економічного розвитку і торгівлі
виконавчого комітету**

Альона КОРОЛЬ

Додаток

до Середньострокового плану

**Напрями публічного інвестування
до середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади
на 2027-2029 роки**

Галузь (сектор) для публічного інвестування – освіта і наука

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – Управління освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 1 268,0 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значення на 2027 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Планове значення на 2029 рік %	Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік
Освіта	Сучасний освітній простір та якісний зміст: лабораторії, майстерні, кабінети тощо	Рівень розвитку сучасного освітнього середовища закладів загальної середньої освіти	11	13	16	21	318,0	100,0	106,0	112 ,0
Освіта	Забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти шляхом розвитку сучасної інфраструктури (харчоблоків)	Частка модернізованих їдалень (харчоблоків) у закладах освіти	0	4	7	15	300,0	100,0	100,0	100,0
Освіта	Облаштування захисних споруд цивільного захисту (укриттів) у закладах та установах освіти	Рівень забезпеченості загальної середньої освіти захисними спорудами цивільного захисту та об'єктами фонду захисних	96	96	100	100	100,0	100,0	0,0	0,0

Освіта	Забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти шляхом розвитку сучасної інфраструктури (харчоблоків)	Рівень готовності будівництва фабрики-кухні	0	100	100	100	11 250,0	11 250,0	0,0	0,0
--------	---	---	---	-----	-----	-----	----------	----------	-----	-----

Галузь (сектор) для публічного інвестування – транспорт та послуги поштового зв'язку

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 46 971,12 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значення на 2027 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік
Розбудова та відновлення транспортної інфраструктури	Розроблення та відновлення інфраструктури автомобільних доріг загального користування	Рівень готовності об'єкта капітального ремонту	0	46	65	100	46 971,12	10 765,0	14 830,0	21 376,12

Галузь (сектор) для публічного інвестування – муніципальна інфраструктура та послуги

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 24 750,0 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026	Планове значення на	Планове значення на	Планове значення на	Граничний сукупний	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
----------------------------	--	----------------------------------	-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------------	---	--	--

			рік %	2027 рік %	2028 рік %	2028 рік %	обсяг публічних інвести- цій тис. гривень	2027 рік	2028 рік	2029 рік
Водопос- тачання та водовідве- дення	Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, в тому числі із впровадженням альтернативних джерел енергії	Питома вага збудованих об'єктів централізованого водовідведення	0	46	65	100	1 000,0	1 000,0	0,0	0,0
		Питома вага об'єктів каналізаційних мереж, на яких виконано реконструкцію	0	100	100	100	23 750,0	0,0	13 700,0	10 050,0

Галузь (сектор) для публічного інвестування – цифрова трансформація держави та суспільства

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – Управління «Центр надання адміністративних послуг»
виконавчого комітету Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 2 500,0 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значен- ня на 2027 рік %	Планове значен- ня на 2028 рік %	Планове значен- ня на 2028 рік %	Гранич- ний сукупний обсяг публічних інвести- цій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках тис. гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік
Цифрові- зація та публічні послуги	Розвиток та модернізація мережі центрів надання адміністративних послуг	Рівень готовності будівництва будівлі для розміщення центру надання адміністративних послуг	0	46	65	100	2 500,0	2 500,0	0,0	0,0

Галузь (сектор) для публічного інвестування – соціальна сфера

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – виконавчий комітет Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 1 072,0 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значення на 2027 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік
Соціальна оренда та інфраструктура тимчасового проживання	Створення умов для проживання внутрішньо переміщених осіб	Рівень забезпечення внутрішньо переміщених осіб місцями для тимчасового проживання	0	0	1	11	900,0	400,0	500,0	0,0
Ветерани	Забезпечення комфортного середовища для повернення ветеранів до мирного життя	Рівень забезпеченості ветеранів війни та членів їх сімей комплексними реабілітаційними, психологічними та соціальними послугами	0	50	100	100	172,0	100,0	72,0	0,0

Галузь (сектор) для публічного інвестування – громадська безпека

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – виконавчий комітет Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 200,0 тис. гривень

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значення на 2027 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Планове значення на 2028 рік %	Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік

Підсектор галузі (сектору)	Назва напрямку публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення на 2026 рік %	Планове значен- ня на 2027 рік %	Планове значен- ня на 2028 рік %	Планове значен- ня на 2028 рік %	Гранич- ний сукупний обсяг публічних інвести- цій тис. гривень	Розподіл обсягу публічних інвестицій по роках гривень		
								2027 рік	2028 рік	2029 рік
Цивільний захист	Створення безпечних умов проживання мешканців Лебединської міської територіальної громади	Рівень забезпечення оповіщенням населення Лебединської міської територіальної громади	58	58	65	100	100,0	100,0	0,0	0,0
		Рівень готовності капітального ремонту протирадіаційного укриття	0	50	100	100	100,0	100,0	0,0	0,0