



**ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
ЛЕБЕДИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

РІШЕННЯ

20.08.2025

м. Лебедин

№ 270

Про затвердження Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2026-2028 роки

Керуючись частиною першою статті 52, частиною шостою статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», статтею 75² Бюджетного кодексу України, з метою забезпечення планування, підготовки та реалізації публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій, виконавчий комітет Лебединської міської ради **в и р і ш и в:**

1. Затвердити Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2026-2028 роки.

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника міського голови Зікєєву О.В.

**Тимчасово виконуючий обов'язки
міського голови**

Ольга ЗІКЄЄВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення виконавчого комітету
Лебединської міської ради

20 серпня 2025 року № 270

**Середньостроковий план
пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної
громади на 2026-2028 роки**

Загальна частина

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади на 2026-2028 роки (далі – середньостроковий план) створює основу для побудови ефективної та дієвої системи управління публічними інвестиціями на місцевому рівні, що забезпечить оптимізацію використання бюджетних коштів, підвищення прозорості у використанні публічних коштів та інтеграцію публічних інвестицій у загальний процес стратегічного планування та дозволить зосередити ресурси на найбільш важливих для Лебединської міської територіальної громади публічних інвестиційних проєктах (далі – проєкт) та програмах публічних інвестицій (далі – програма).

Середньостроковий план розроблено відповідно до статті 75² Бюджетного кодексу України, Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням другої сесії Сумської обласної ради восьмого скликання від 11.12.2020 «Про Стратегію регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки та План заходів на 2021-2023 роки з реалізації Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки» (зі змінами від 29.10.2021, 22.12.2021, 30.04.2025) (далі – Стратегія).

Середньостроковий план визначає:

наскрізні стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій;

пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування;

основні напрями публічного інвестування, у тому числі за діючими проєктами та програмами, цільові показники цих напрямів у розрізі сфер політики Лебединської міської територіальної громади і відповідний орієнтовний розподіл коштів за рахунок різних джерел фінансування;

підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування.

Сфера дії середньострокового плану включає публічні інвестиції, що спрямовані на реалізацію проєктів та програм. Водночас не охоплює компенсації за пошкодження та знищення окремих категорій об'єктів нерухомого майна внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації проти України, а також гранти, програми підтримки бізнесу, фінансування від міжнародних фінансових організацій для приватного сектора та інші інструменти і форми підтримки

бізнесу та громадян, які не є публічними інвестиціями у розумінні Бюджетного кодексу України.

Описова частина

Середньостроковий план розроблено управлінням економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради на підставі пропозицій структурних підрозділів Лебединської міської ради та її виконавчого комітету відповідно до цілей і завдань документів стратегічного планування в межах доведеного фінансовим управлінням Лебединської міської ради орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період.

Наскрізнi стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій

Наскрізними стратегічними цілями здійснення публічних інвестицій (далі – наскрізнi стратегічні цілі) є цілі, що мають міжгалузевий (міжсекторальний) характер, відповідають пріоритетам розвитку Стратегії, для досягнення яких об'єднують зусилля органи влади та фізичні і юридичні особи, громадські об'єднання, інші суб'єкти, які можуть вплинути на процес досягнення цілей та/або на яких можуть вплинути їх результати.

На 2026-2028 роки наскрізними стратегічними цілями є освіта, соціальна сфера, енергоефективність, публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація, громадська безпека, культура та інформація, гендерна рівність та безбар'єрність.

Наскрізнi стратегічні цілі мають ключове значення для досягнення сталого розвитку та соціальної справедливості у Лебединській міській територіальній громаді. Їх реалізація передбачає раціональне використання енергоресурсів, впровадження енергоефективних технологій, адаптацію інфраструктури до нових викликів врахування принципів рівності, безбар'єрності, доступності для всіх категорій населення, включаючи осіб з інвалідністю, осіб з різними функціональними порушеннями, а також людей похилого віку незалежно від їх статі та соціального статусу.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування, що містяться в середньостроковому плані, є ключовими для Лебединської міської територіальної громади та саме на них спрямовуватимуться публічні інвестиції на середньостроковий період.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування були відібрані та впорядковані на період дії середньострокового плану, враховуючи потреби, пріоритети та спроможності Лебединської міської територіальної громади, а також вимоги Бюджетного кодексу України щодо спрямування не менше 70

відсотків обсягу публічних інвестицій на продовження (завершення) реалізації розпочатих проєктів та програм.

До пріоритетних галузей (секторів) для публічного інвестування, визначених цим середньостроковим планом, відносяться:

транспорт (управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради);

муніципальна інфраструктура та послуги (управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради).

З метою досягнення розвитку Лебединської міської територіальної громади та забезпечення реалізації завдань, спрямованих на відновлення інфраструктури, стимулювання соціально-економічного розвитку і покращення якості життя громадян протягом 2026-2028 років, середньостроковим планом пропонується визначити 2 ключові сектори (галузі) для публічного інвестування.

Сектор (галузь) «Транспорт» спрямований на модернізацію автомобільних доріг, розвитку міського транспорту. Заплановано програми розвитку та забезпечення безпеки дорожнього руху, орієнтовані на відновлення і розвиток конкурентоспроможної та ефективної транспортної системи.

Сектор (галузь) «Муніципальна інфраструктура та послуги» спрямований на модернізацію систем водопостачання і водовідведення в населених пунктах, а також підвищення енергоефективності в громадських будівлях. Крім того, публічні інвестиції будуть спрямовані на розбудову та відновлення муніципальної інфраструктури.

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування визначають конкретні сфери діяльності, що потребують фінансування та особливої уваги з боку Лебединської міської територіальної громади. Їх визначення дозволяє деталізувати пріоритети та оптимізувати використання бюджетних коштів.

У межах кожної пріоритетної галузі (сектора) для публічного інвестування формуються підсектори, що відображають ключові напрями розвитку, які потребують публічних інвестицій.

Підсектори є важливими аналітичними одиницями, які сприяють реалізації Стратегії та забезпечують впровадження інтегрованого підходу до управління публічними інвестиціями.

Перелік підсекторів галузей (секторів) для публічного інвестування та основних напрямів для публічного інвестування в межах таких підсекторів наведено у додатку 1 до середньострокового плану. Перелік підсекторів галузей (секторів) для публічного інвестування та інших напрямів для публічного інвестування – у додатку 2.

Основні напрями публічного інвестування

Основні напрями публічного інвестування узгоджуються із завданнями Стратегії та мають найвищий рівень пріоритетності серед інших напрямів відповідної галузі (сектора) для отримання фінансування.

Формування основних напрямів публічного інвестування здійснювалось управлінням економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради на основі пропозицій структурних підрозділів Лебединської міської ради та її виконавчого комітету, відповідальних за галузі (сектори) для публічного інвестування, з урахуванням завдань, визначених відповідними цільовими програмами та Стратегією.

Структурними підрозділами Лебединської міської ради та її виконавчого комітету, відповідальними за галузі (сектори) для публічного інвестування, було подано до управління економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лебединської міської ради 26 пропозицій до середньострокового плану, що містили 8 напрямів для публічного інвестування, з них 2 визначено основними та включено в додаток 1 до цього середньострокового плану, 6 напрямів для публічного інвестування відображені у додатку 2.

Фінансова структура публічних інвестицій

Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на 2026-2028 роки в розрізі джерел фінансового забезпечення та за роками становить:

Показник	тис. гривень			
	2026 (прогноз)	2027 (прогноз)	2028 (прогноз)	Разом 2026-2028 роки (прогноз)
Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій, у тому числі за рахунок:	33 686,6	23 325,376	53 366, 2	110 378,176
коштів бюджету Лебединської міської територіальної громади, у тому числі:	33 686, 6	23 325,376	53 366, 2	110 378,176
співфінансування заходів щодо підготовки та реалізації публічних інвестиційних проектів та програм	0,00	0,00	0,00	0,00
міжбюджетних трансфертів з державного бюджету	0,00	0,00	0,00	0,00
міжбюджетних трансфертів з інших місцевих бюджетів	0,00	0,00	0,00	0,00
місцевих запозичень	0,00	0,00	0,00	0,00
інших джерел	0,00	0,00	0,00	0,00

Розподіл орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на 2026-2028 роки на сектори (галузі) для публічного інвестування в межах доведеного фінансовим управлінням Лебединської міської ради орієнтовного

граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період має таку структуру:

тис. гривень				
Галузь (сектор)	Граничний розподіл на 2026 рік	Граничний розподіл на 2027 рік	Граничний розподіл на 2028 рік	Граничний розподіл на середньостроковий період
Транспорт	33 686,6	23 325,376	25 366,200	82 378,176
Муніципальна інфраструктура та послуги	0	0	27 981,097	27 981,097
Державний фонд регіонального розвитку***	0	0	0	0
Загальний результат	33 686,6	23 325,376	53 347,297	110 359,273

Підсумки та перспективи

Середньостроковий план є документом місцевого рівня, що формує основу для якісно нового підходу до управління публічними інвестиціями в Лебединській міській територіальній громаді.

Визначення наскрізних стратегічних цілей, узгодження з наявними стратегічними документами, продовження та завершення розпочатих проєктів і програм, а також закріплення пріоритетних галузей (секторів) і основних напрямів публічного інвестування забезпечують спрямування ресурсів на реалізацію ключових пріоритетів розвитку Лебединської міської територіальної громади. Це сприятиме ефективному використанню як попередньо вкладених, так і поточних публічних інвестицій, а також створить чітке розуміння пріоритетних сфер, що потребують фінансової підтримки у середньостроковому періоді.

Визначення напрямів публічного інвестування відповідних галузей (секторів) для публічного інвестування має ключове значення для подальшої підготовки, оцінки проєктів та програм, а також формування єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади і галузевих (секторальних) проєктних портфелів Лебединської міської територіальної громади.

Підготовка проєктів та програм передбачає обов'язкове визначення напрямку публічного інвестування у відповідній галузі (секторі), з яким пов'язаний проєкт чи програма, а також узгодження мети та цілей проєкту з таким напрямом.

Оцінка проєктів та програм включає оцінку відповідності (скринінг), галузеву (секторальну) експертну оцінку та експертну оцінку, що передбачає аналіз ряду показників, пов'язаних із напрямками публічного інвестування відповідних галузей (секторів).

Без визначення напрямів для публічного інвестування неможлива пріоритезація проєктів, які включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля. Пріоритезація проєктів здійснюється в межах напрямку відповідно до критеріїв пріоритезації, визначених головним розпорядником коштів, відповідальним за реалізацію політики Лебединської міської територіальної громади у відповідній галузі (секторі), та передбачає розрахунок пріоритетності проєктів за бальною системою з метою формування рейтингових списків таких проєктів за кожним напрямом публічного інвестування.

У подальшому лише ті проєкти та програми, що включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля та відповідають основним напрямам публічного інвестування, визначеним у додатку 1 до середньострокового плану, можуть бути включені в Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій Лебединської міської територіальної громади та, відповідно, зможуть отримати фінансування за рахунок коштів бюджету Лебединської міської територіальної громади, державного, обласного бюджетів та/або з наданням державної підтримки.

**Начальник відділу аналізу і
прогнозування управління
економічного розвитку і торгівлі виконавчого
комітету Лебединської міської ради**

Альона КОРОЛЬ

Додаток 1

до Середньострокового плану

Основні напрями публічного інвестування

Галузь (сектор) для публічного інвестування – муніципальна інфраструктура та послуги

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 27 981,097 тис. гривень

Напрямок	Діючі проекти/програми	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, в тому числі з впровадженням альтернативних джерел енергії	«Нове будівництво зовнішньої каналізації на вулиці Михайлівська у м. Лебедин, Сумської області», в тому числі проектні роботи	Водопостачання та водовідведення	Будівництво, реконструкція, капітальний ремонт об'єктів житлово-комунального господарства, у тому числі на засадах енергоефективності	0	1	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – транспорт

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період – 82 378,176 тис. гривень

Напрямок	Діючі проекти/програми	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Розбудова та відновлення інфраструктури автомобільних доріг загального користування	Капітальний ремонт дороги на площі Соборній у місті Лебедині Сумської області	Автомобільний транспорт та дорожнє господарство	Капітальний ремонт асфальтобетонного покриття на площі Соборній	8 983 кв. метри	8 983 кв. метри	

Додаток 2
до Середньострокового плану

Галузь (сектор) для публічного інвестування – освіта

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – Управління освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Лебединської міської ради

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Забезпечення закладів загальної середньої освіти безпечними, якісними, комфортними умовами освітнього середовища	Шкільна освіта	Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг. Перехід на очну форму навчання учасників освітнього процесу.	1	1	
Забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти шляхом розвитку сучасної інфраструктури їдалень (харчоблоків)	Інноваційна діяльність	Забезпечення якісним і повноцінним харчуванням	0	1	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – соціальна сфера

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління праці та соціального захисту населення виконкому Лебединської міської ради

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Утворення ветеранського простору	Ветерани	Створення комунальної установи ветеранський простір	1	1	
Розвиток системи соціальних послуг	Соціальні послуги	Запровадження нових соціальних послуг у Лебединській міській територіальній громаді	9	10	
Сприяння зайнятості внутрішньо переміщених осіб	Внутрішньо переміщені особи, особи, постраждалі внаслідок збройної агресії, їх реінтеграція та інтеграція	Працевлаштування внутрішньо переміщених осіб	18	35	
Здійснення соціальної роботи та надання соціальних послуг центрами соціальних служб та центрами надання соціальних послуг особам/сім'ям, які належать до вразливих груп населення та /або перебувають у складних життєвих обставинах	Соціальні послуги	Надання якісних соціальних послуг	5	6	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління «Центр надання адміністративних послуг» виконавчого комітету Лебединської міської ради

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Будівля для надання адміністративних послуг із	Державні адміністративні	Покращення публічних послуг	0	1	

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
безбар'єрним доступом для громадян з обмеженими можливостями	послуги				
Придбання авто для виїзних адміністративних послуг	Державні адміністративні послуги	Покращення публічних послуг	0	1	
Придбання обладнання для надання послуг Міжрегіонального сервісного центру	Цифрові інновації та технології	Покращення публічних послуг	0	1	
Придбання обладнання для надання послуг Державною міграційною службою України	Цифрові інновації та технології	Покращення публічних послуг	0	1	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – аграрна

Відділ, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – відділ земельних відносин виконавчого комітету Лебединської міської ради

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Розроблення проекту землеустрою щодо встановлення меж території Лебединської міської територіальної громади	Земельні відносини, землеустрій	Внесення відомостей про межі Лебединської міської територіальної громади до Державного земельного кадастру	0	1	
Проведення інвентаризації земель Лебединської міської територіальної громади	Земельні відносини, землеустрій	Встановлення місць розташування об'єктів землеустрою, їх меж, розмірів, правового статусу, виявлення земель лісгосподарського призначення,	0	1	

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
		що не використовуються, використовуються нерационально або не за цільовим призначенням, встановлення їх кількісних та якісних характеристик.			
Розроблення документації з нормативної грошової оцінки земель Лебединської міської територіальної громади	Земельні відносини, землеустрій	Внесення відомостей про межі Лебединської міської територіальної громади до Державного земельного кадастру	0	1	
Розроблення паспортів водних об'єктів, розташованих на земельних ділянках для подальшого продажу права оренди земельних ділянок у комплексі з розташованими на них водними об'єктами на земельних торгах	Земельні відносини, землеустрій	Дасть можливість виставити земельні ділянки в комплексі з розташованими на них водними об'єктами на земельні торги, що збільшить надходження до бюджету Лебединської міської територіальної громади	0	1	
Створення автоматизованої (електронної) системи обліку земель Лебединської міської територіальної громади	Земельні відносини, землеустрій	Можливість вести облік земель Лебединської міської територіальної громади в автоматизованій системі	0	1	
Розроблення проекту землеустрою щодо встановлення меж прибережних захисних смуг річок Псел, Вільшанка, Легань, Сулка, Ворожба, Будилка, Бобрик, Грунь, Лозова (в межах населених пунктів), водоохоронних зон поверхневих водних об'єктів	Земельні відносини, землеустрій	Дасть можливість встановити межі прибережних захисних смуг річок Псел, Вільшанка, Легань, Сулка, Ворожба, Будилка, Бобрик, Грунь, Лозова (в межах населених пунктів), охоронних зон поверхневих водних об'єктів у межах населених пунктів Лебединської міської територіальної громади, винести	0	1	

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
у межах населених пунктів Лебединської міської територіальної громади, винесення їх в натуру з урахуванням існуючої містобудівної ситуації з можливістю подальшого розміщення в геоінформаційній системі		їх в натуру з урахуванням існуючої містобудівної ситуації, з можливістю подальшого розміщення в геоінформаційній системі			
Встановлення в натурі (на місцевості) меж об'єктів природно-заповідного фонду, що знаходяться під охороною Лебединської міської територіальної громади	Земельні відносини, землеустрій	Встановлення меж в натурі	0	1	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – громадська безпека

Відділ, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – відділ мобілізаційної, оборонної роботи та з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету Лебединської міської ради

Напрямок	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Приведення в готовність захисних споруд цивільного захисту комунальної форми власності для використання за призначенням	Цивільний захист	Приведені в готовність захисні споруди цивільного захисту комунальної форми власності для використання за призначенням (%)	80	100	
«Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) в населених пунктах Лебединської	Цивільний захист	Функціонування місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) в населених пунктах Лебединської міської	0	100	

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
міської територіальної громади Сумського району Сумської області, в тому числі проектно-кошторисні роботи»		територіальної громади (%)			

Галузь (сектор) для публічного інвестування – культура та інформація

Відділ, відповідальний за галузь (сектор) для публічного інвестування – відділ культури і туризму виконавчого комітету Лебединської міської ради

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Покращення технічного стану комунального закладу «Лебединський міський центр культури і дозвілля» шляхом капітального ремонту покрівлі	Культурні послуги	Збереження матеріальних культурних цінностей, безпека відвідувачів та працівників, дотримання належних умов під час проведення заходів та енергоефективність	0	1	
Створення бібліотечного простору шляхом модернізації комунального закладу «Лебединська міська центральна бібліотека»	Культурні послуги	Збільшення кількості відвідувачів	14 058	17 058	
Оновлення громадського простору шляхом модернізації фасаду комунального закладу «Лебединський міський будинок культури»	Культурні послуги	Покращення зовнішнього вигляду, зменшення тепловтрат та витрат на опалення, захист будівлі			
Збереження та охорона пам'яток культурної	Культурна спадщина та	171 облікова документація	35	136	

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
спадщини шляхом складання облікової документації	національна пам'ять				
Розширення культурних послуг шляхом придбання транспортних засобів	Культурні послуги	Культурний та духовний розвиток, збереження культурної спадщини та розбудова креативних індустрій	0	1	

Галузь (сектор) для публічного інвестування – муніципальна інфраструктура та послуги

Управління, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – управління житлово-комунального господарства Лебединської міської ради

Напря́м	Підсектор	Цільовий показник	Базове значення	Ціль 2028	Стратегія
Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, в тому числі з впровадженням альтернативних джерел енергії	Водопостачання та водовідведення	Рівень готовності об'єкту будівництва каналізаційних мереж на вулиці Михайлівській	0	1	
	Водопостачання та водовідведення	Рівень готовності об'єкту будівництва "Будівництво нових очисних споруд закритого типу туп. Олешнянський	0	1	
	Водопостачання та водовідведення	Рівень готовності об'єкту будівництва водопровідних мереж на вулицях Сумська, Кобижча, Героїчна, Довгалівка, Чупівка, Петра Сагайдачного, Межова, Леоніда Батютенка	0	1	
Розбудова міської інфраструктури	Містобудування, благоустрій	Рівень облаштування парку імені Павла Полуботка (%)	50	100	